

*Н.В. Сергеева*  
*N.V. Sergeeva*

## **ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ: ИТОГИ ГЛОБАЛЬНОГО ПРОЕКТА И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ**

### **INTEGRATED FINANCIAL MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS: OUTCOMES OF THE GLOBAL PROJECT AND NATIONAL PECULIARITIES**

#### *Аннотация:*

Эффективность и прозрачность административных процессов управления государственными ресурсами и прежде всего финансами является специфической сферой управления, тщательного мониторинга и контроля. Данная ситуация обусловила инициацию Всемирным банком глобального проекта по внедрению интегрированных информационных систем управления государственными финансами во многих странах мира. По замыслу проект был нацелен прежде всего на унификацию процессов бюджетирования, казначейства, управления государственным долгом с возможностью интеграции во все уровни государственного и муниципального управления и во все сферы государственного сектора экономики.

Целью проведенного исследования стали анализ и обобщение эмпирического опыта реализации национальных проектов по внедрению интегрированных систем управления государственными финансами в различных регионах и странах мирового сообщества путем выявления особенностей и эффектов интеграционных процессов.

Результаты исследования позволили выявить текущую фазу глобального проекта, определить и визуализировать волнообразный характер распространения заданной тенденции по регионам мира. Исследование позволило понять характер применяемых при реализации глобального проекта подходов к выбору регионов, уровень интенсивности процесса интеграции национальных систем управления государственными финансами в мировое экономическое сообщество на основе перехода на международные стандарты.

Также исследование включало изучение опыта модернизации национальных систем управления государственными финансами стратегических партнеров России (Китай, Бразилия), особенно в условиях противодействия санкционному давлению (Ирак).

Представленные в статье выводы указывают на особенности реализации исследуемого глобального проекта, позволяя оценить перспективы дальнейшего развития интеграционных процессов в системе

управления государственными финансами на основе охвата всех сфер государственного финансирования — от закупок до проектов государственно-частного партнерства и системы социального обслуживания населения.

Выводы исследования представляют попытку обобщения многолетнего глобального проекта с представлением основных результатов, которые могут быть использованы при изучении вопросов цифровизации административных процедур управления государственными финансами и интеграции информационных систем государственного сектора.

*Ключевые слова:* интегрированные информационные системы управления финансами, государственные финансы, управление государственными ресурсами

Ускорение процесса внедрения информационно-телекоммуникационных технологий в повседневную жизнь обусловило необходимость автоматизации государственных функций, в том числе и в вопросах управления государственными финансовыми ресурсами. На уровне мирового сообщества происходит активное внедрение автоматизированных информационных систем государственного финансового менеджмента. Такие информационные системы позволяют осуществлять комплекс управленческих функций в вопросах планирования доходов и расходов государственного бюджета, распределения бюджетных средств, контроля и учета бюджетных средств, осуществления государственных закупок и исполнения контрактов, объединения бюджетные, бухгалтерские процессы и процессы управления государственным долгом.

Интегрированная информационная система управления финансами (IFMIS) представляет собой совокупность подсистем (программных модулей), взаимодействующих между собой по принципу интероперабельности и формирующих комплексную систему управления государственными финансами.

Интероперабельность информационной системы предполагает «возможность компонентов (объектов) обмениваться заявками, так что принимающий заявку объект может ее интерпретировать и возвращать результат, который может интерпретировать объект, пославший заявку»<sup>76</sup>.

<sup>76</sup> Брюхов Д.О., Задорожный В.И., Калиниченко Л.А., Куршев М.Ю., Шумилов С.С. Интероперабельные информационные системы: архитектуры и технологии // Системы управления базами данных. 1995. № 4. С. 96-113.

Т.П. Николаева указывает, что государственные финансы представляют собой денежные отношения, возникающие по поводу формирования финансовых ресурсов в распоряжении государства и их использования для удовлетворения общегосударственных потребностей<sup>77</sup>.

Интегрированная информационная система управления финансами охватывает четыре ключевые области управления государственными финансами:

- бюджет;
- казначейство;
- бухгалтерский учет;
- управление государственным долгом.

Всемирный банк, начиная с 1984 г. осуществляет методическую, техническую и кредитную поддержку проектов по внедрению национальных информационных систем управления государственными финансами. На начало 2023 г. Всемирный банк отчитался о 152 проектах, из которых 128 уже завершено и 24 проекта находятся на стадии активной реализации. Масштаб охвата данной тенденцией характеризуется 84 странами мира<sup>78</sup>. Общий объем инвестиций на реализацию общемирового проекта по внедрению интегрированных финансовых систем управления государственными финансами оценивается на начало 2023 г. в 6,1 млрд долларов США.

Поскольку данный глобальный проект реализуется на протяжении уже 38 лет на территории стран Латинской Америки, Африки, Северной Америки, Европы, Азии и других континентов с разной интенсивностью и масштабами интеграции национальных финансовых систем, встал вопрос о необходимости изучения эмпирического опыта зарубежных стран по таким направлениям, как эффективность и результативность внедрения данных систем, востребованность их и сфера применения в разных регионах мира.

Особый интерес представляют страны Латинской Америки и Азии, находящиеся в сфере стратегических интересов Российской Федерации в вопросах международной торговли и сотрудничества.

Исследование проводилось с использованием статистических методов обработки, визуализации и интерпретации данных отчетов Всемирного банка по результатам реализации проектов внедрения ин-

тегрированных систем управления государственными финансами в различных странах мира.

Выборочный метод исследования позволил сформировать генеральную выборку, выявить ее общие свойства и частные характеристики.

Графический метод использовался при обработке и визуализации данных для сравнения и обобщения частных случаев.

Анализ временных рядов проводился для изучения динамики и изменения исследуемых характеристик выборки.

Группировка объектов позволила классифицировать виды проектов и стадии их реализации.

Рассмотрим итоги глобального проекта.

Информационные системы финансового управления поддерживают автоматизацию и интеграцию процессов управления государственными финансами, включая составление бюджета, его исполнение, бухгалтерский учет и отчетность. Решения IFMIS нацелены, по утверждению Всемирного банка, на повышение эффективности и справедливости государственных операций, обладая большим потенциалом для государственного контроля, прозрачности осуществляемых административных операций и подотчетности участников процессов. Интегрируемость IFMIS и ее интеграция с другими информационными системами, связанными с управлением государственными ресурсами (например, электронные государственные закупки, расчет заработной платы, управление задолженностью, оплата услуг и др.), основаны на взаимодействии с центральным хранилищем данных, предназначенным для записи и отчетности по всем ежедневным финансовым операциям. Всемирный банк инициировал данный глобальный проект в целях унификации, повышения эффективности и прозрачности управления государственными ресурсами, в первую очередь финансами.

Всемирный банк стал ведущим поставщиком финансирования, технической и методической помощи для развития IFMIS в мировом пространстве.

Основной функционал интегрированной информационной системы управления финансами включает опции:

1. Макроэкономическое прогнозирование.
2. Подготовка бюджета.
3. Основная казначейская система:
  - управление платежами;
  - управление доходами;
  - бухгалтерский учет;
  - управление денежными средствами/фондами;
  - обязательства/закупки;

<sup>77</sup> Николаева Т.П. Бюджетная система Российской Федерации: Конспект лекций. Москва: «Юрайт», 2015. 237 с.

<sup>78</sup> Информационные системы финансового управления (IFMIS). [Электронный ресурс]: <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/financial-management-information-systems-fmis> (дата обращения: 24.03.2023).

- управление активами/запасами;
  - финансовые отчеты.
4. Оперативная поддержка для расходных подразделений (электронное казначейство).
  5. Управление внутренним долгом. Интерфейс с системой долгового управления.
  6. Внешний долг и помощь.
  7. База данных персонала. Расчет заработной платы.
  8. Поддержка аудита отчетов, разработанных на заказ.
  9. Веб-публикация (веб-портал).
  10. Информационная система финансового управления.

По данным Всемирного банка, в данный глобальный проект не вошли развитые страны<sup>79</sup>, и он ориентирован на приведение национальных бюджетных классификаторов и планов счетов в соответствие международным стандартам. Поэтому внедрение данной системы на национальном уровне требует предварительного методического обеспечения по переходу национальной системы управления государственными финансами на международные стандарты.

На Рис. 1 представлена структура данного глобального проекта по регионам его внедрения и реализации. Более трети всех реализованных и реализуемых на начало 2023 г. проектов по внедрению IFMIS (37%) приходится на страны Африканского континента, на втором месте страны Латинской Америки (24%), на третьем с существенным снижением доли — Европа и Центральная Азия.

Динамика развития исследуемого глобального процесса внедрения IFMIS, представленная на Рис. 2, указывает на то, что такие стадии жизненного цикла глобального проекта, как инициация и рост, пройдены. На данный момент процесс унификации национальных систем управления государственными финансами находится на стадии зрелости.

Процесс автоматизации национальных систем управления государственными финансами был запущен в 1984 г., стадия роста началась в 1995 г. с инициации 5 проектов на территории Латинской Америки (Рис. 2 и Рис. 3) — в Эквадоре, Сальвадоре, Гватемале, Никарагуа и Аргентине.

Дальнейшее интенсивное развитие проекта и автоматизация национальных систем управления государственными финансами обеспечивались запуском данного процесса в регионах Африки (бурный



Рис. 1. Удельный вес проектов по внедрению IFMIS по отдельным регионам, %.

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

рост с 1998 г., автоматизация системы управления государственными финансами в Нигерии, Уганде, Замбии, Гане, Гамбии, Кении и др.), Европы и Центральной Азии (рост с 1999 г., реализация проектов в Албании, Азербайджане, Казахстане, России, Турции, Словакии, Армении, Грузии и др.), а также Восточной Азии (рост наблюдается с 2002 г., инициированы проекты в Китае, Микронезии, Индонезии, Камбодже, Монголии и др.). Последним регионом, включившимся в данный процесс, стала Южная Азия (рост количества проектов с 2017 г. в Афганистане, Индии, Бангладеш, Пакистане).

По Рис. 2 начиная с 2017 г. просматривается активизация стадии зрелости, что свидетельствует о завершении бурного роста, связанного с широким и активным охватом автоматизации национальных систем управления государственными финансами регионов мира.

На начало 2023 г. Всемирный банк отчитался о завершении 128 проектов из 152, таким образом, в активной фазе реализации остаются 24 системы управления государственными финансами (Рис. 4. и Табл. 1). Наименьшая доля завершенных проектов характерна для таких регионов, как Восточная Азия, Южная Азия, а также Средний Восток и Северная Африка (Рис. 4), что обусловлено поздним стартом глобального проекта автоматизации процессов управления финансами на данных территориях.

<sup>79</sup> Всемирный банк. [Электронный ресурс]: <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/financial-management-information-systems-fmis> (дата обращения: 24.03.2023).

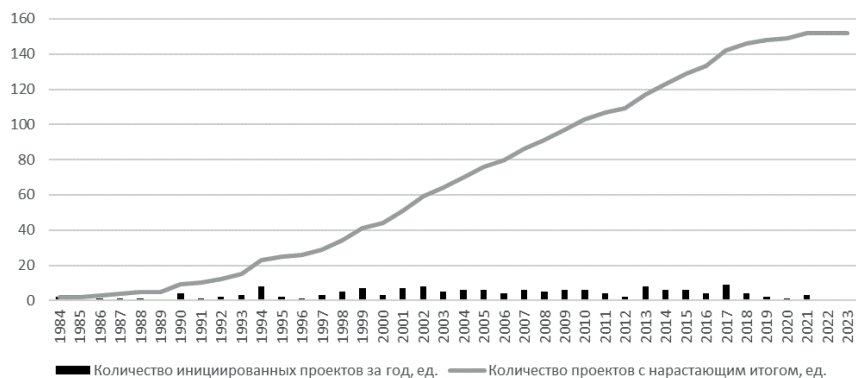


Рис. 2. Динамика развития глобального проекта внедрения IFMIS, количество проектов с нарастающим итогом.

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

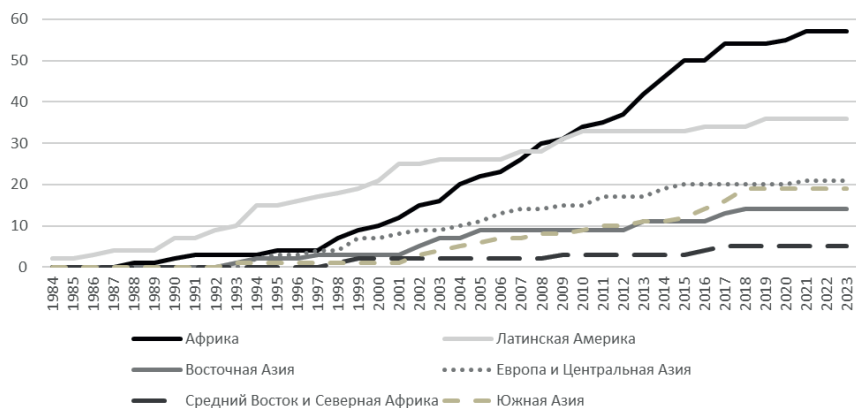


Рис. 3. Динамика развития глобального проекта внедрения IFMIS в разрезе регионов мира, количество проектов с нарастающим итогом.

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

Распространение процесса автоматизации национальных систем управления государственными финансами осуществляется неравномерно и характеризуется наличием институциональных различий и разным уровнем развития систем.

IFMIS может быть реализована:

- на уровне казначейской системы страны;

- на уровне центрального правительства страны;
- на уровне центрального правительства и регионов;
- на уровне правительства регионов и муниципалитетов;
- комплексно охватывая не только уровни государственного и муниципального управления финансами, но и систему социального обеспечения, электронные государственные закупки и другие подсистемы, связанные с расходами бюджета.



Рис. 4. Доля завершенных проектов по внедрению IFMIS в разрезе регионов мира, %.

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

Табл. 1. Количественные данные региональных портфелей проектов по внедрению IFMIS, ед.

Регион	Проектов		Категория проекта		Итого
	Завершено	Активно	Казначейство	FMIS	
Африка	50	7	4	53	57
Латинская Америка	33	3	7	23	36
Восточная Азия	11	3	4	10	14
Европа и Центральная Азия	19	2	7	14	21
Средний Восток и Северная Африка	3	2	1	4	5
Южная Азия	12	7	10	9	19
Всего	128	24	33	113	152

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

Статистика данных отчетности Всемирного банка<sup>80</sup> свидетельствует о преобладании варианта комплексного подхода к автоматизации национальных систем управления государственными финансами (Рис. 5).

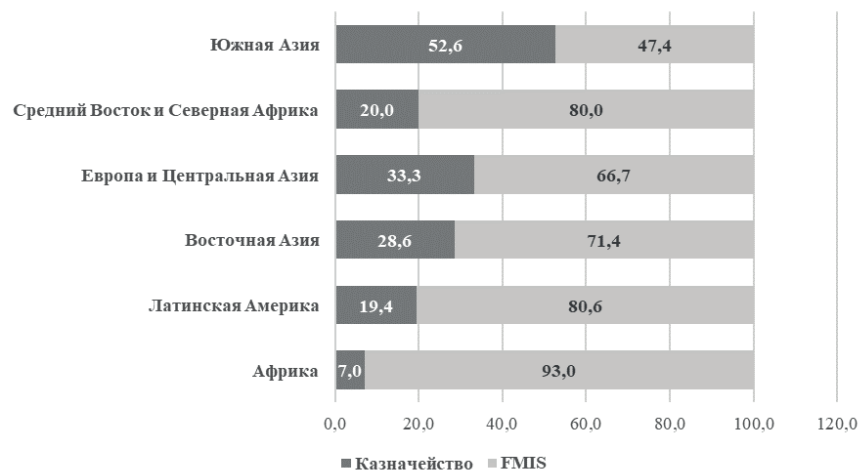


Рис. 5. Соотношение категорий реализуемых проектов по управлению государственными финансами в разрезе регионов мира, %.

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

Исключением является регион Южной Азии, на территории которого соотношение категорий реализуемых проектов (казначейство/IFMIS) составляет соответственно 52,6 % и 47,4 %.

В Табл. 2 представлена структура глобального проекта по стадиям реализации национальных проектов.

Таким образом, за исключением стран Среднего Востока и Северной Африки, преобладающая доля всех проектов находится на стадии послепроектного сопровождения или полностью закрыты. Доля не осуществленных проектов не превышает 15 %. Исключением также являются страны Среднего Востока и Северной Африки, где данный показатель составляет 40 %, или 2 проекта.

Разберем национальные особенности IFMIS некоторых стран.

<sup>80</sup> Всемирный банк. [Электронный ресурс]: <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/financial-management-information-systems-fmis> (дата обращения: 24.03.2023).

Табл. 2. Структура регионального портфеля проектов управления государственными финансами по статусу, %.

Регион	Не осуществлен/не работает	Полностью осуществлен	В процессе реализации и сопровождения	Предварительное обсуждение
Африка	10,5	29,8	47,4	12,3
Латинская Америка	2,8	52,8	36,1	8,3
Восточная Азия	14,3	42,9	21,4	21,4
Европа и Центральная Азия	14,3	52,4	23,8	9,5
Средний Восток и Северная Африка	40,0	0,0	20,0	40,0
Южная Азия	5,3	31,6	26,3	36,8
Всего	9,9	38,8	35,5	15,8

Источник: составлено автором по данным отчетов Всемирного банка.

Цель реализации бразильского проекта Fiscal and financial management technical assistance loan заключалась в формировании и модернизации налогово-бюджетной и финансовой сферы, внедрении новых инструментов управления для реализации программы фискальной реформы.

Значимым достижением стала реформа системы управления государственным долгом, реализация практических мер по обеспечению соблюдения институциональных механизмов финансовой дисциплины участниками процесса<sup>81</sup>. Поскольку в рамках данного региона не удалось провести комплексную автоматизацию системы управления государственными ресурсами (вследствие неудачной попытки принятия закона, который позволил бы управлять государственными финансами в Бразилии и интегрировать функции планирования, составления бюджета и управления в единую информационную систему), были реализованы

<sup>81</sup> Отчет о завершении проекта. [Электронный ресурс]: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/211581468225275597/text/ICR11090P073291C0disclosed081101091.txt> (дата обращения: 24.03.2023).

дополнительные модули управления государственным долгом как на общенациональном, так и на местном (региональном) уровнях. Результатом такой инициативы стал тот факт, что бразильская система управления государственным долгом считается международным эталоном.

Вместе с тем непосредственно система планирования бюджета, его исполнения и управления расходами слабо автоматизирована и не интегрирована в единую платформу.

Китайская система Fiscal technical assistance project (FTAP) направлена на повышение эффективности и результативности налогового администрирования, налоговой политики и управления государственными расходами, включая подготовку и исполнение государственного бюджета. В частности, в рамках проекта по налогово-бюджетной политике основное внимание уделялось следующим вопросам:

- разработка и внедрение современной национальной системы налогового администрирования;
- развитие потенциала государственного управления в вопросах анализа налоговой политики;
- совершенствование системы субсидирования на центральном и региональном уровнях;
- совершенствование процессов и развитие возможностей государственного управления бюджетом<sup>82</sup>.

Результаты внедрения информационной системы финансового управления в Китае:

1. Налоговое администрирование. Правительство усовершенствовало процесс соблюдения дисциплины и контроль за сбором налоговых доходов. Введены единые процедуры налогового администрирования и взыскания в бюджет (национальная единая Китайская информационная система налогового администрирования (СТАИС)). СТАИС интегрирована с системой «Золотое налогообложение» (для создания автоматического мониторинга счетов-фактур по налогу на добавленную стоимость), с системой таможенного администрирования, банковской системой и государственной администрацией.

2. Анализ налоговой политики позволил:

- 1) провести общую реформу подоходного налога с предприятий;
- 2) расширить базу для подоходного налога с населения;
- 3) усовершенствовать местную налоговую систему (отмена произвольных сельских сборов, введение налога на наследство и налога на имущество);

4) расширить сферу применения налога на добавленную стоимость (замена производственной базы начисления налога на базу потребления).

3. Бюджетная и межправительственная фискальная реформа. Правительство сосредоточилось на улучшении планирования проекта расходов на реструктуризацию бюджетов департаментов в целях обеспечения адекватного финансирования основного бюджета, усовершенствовало классификации доходов и расходов и деятельность казначейства. Комплексная правительственная информационная система управления финансами (GFMS) интегрировала центральные и местные органы власти, обеспечив единство функций подготовки бюджета, исполнения бюджета, учета и управления денежными средствами, долговыми и фискальными рисками.

4. Казначейская система:

- 1) автоматизация системы общего учета казначейской книги, а также процесса исполнения бюджета;
- 2) управление операциями с государственными расходами, денежными средствами и долгами;
- 3) общая реформа исполнения бюджета.

Информационная система финансового управления в Китае позволила усовершенствовать систему исчисления налогов, повысить собираемость налогов, реформировать бюджетную систему начиная с планирования бюджета, обеспечить финансовую платежную дисциплину и автоматизировать административные процедуры казначейства.

Страны Среднего Востока в рамках глобального проекта по внедрению национальных интегрированных систем управления государственными финансами, в отличие от остальных регионов, ориентированы прежде всего не на автоматизацию процессов бюджетирования и казначейства, а на цифровизацию государственных закупок и формирование цифровой инфраструктуры управления государственными и частными инвестициями.

Основными целями реализуемой на текущем этапе модернизации иракской государственной финансовой системы управления (Public financial management systems) являются:

1. Модернизация и укрепление государственных инвестиций:
  - повышение эффективности и функциональных возможностей для мониторинга при осуществлении планирования бюджета;
  - обновление и совершенствование методологии и принципов оценки проектов, включая инструкции и шаблоны;
  - укрепление и дальнейшее развитие системы управления путем создания интегрированного банка инвестиционных проектов для поддержки инвестиционного планирования и принятия решений,

<sup>82</sup> Отчет о завершении проекта. [Электронный ресурс]: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/399561468743693196/text/258921CN1Fiscal0TA1ICR.txt> (дата обращения: 24.03.2023).

для контроля и мониторинга инвестиций, ведения реестра инвестиционных проектов.

2. Модернизация и рост эффективности государственных закупок:

- поддержка осуществления положений о закупках, развитие механизма рассмотрения жалоб;
- разработка и внедрение стандартных тендерных документов и рамочных соглашений;
- создание системы электронных закупок;
- наращивание человеческого потенциала и профессионализация государственного сектора в сфере государственных закупок<sup>83</sup>.

Сформулируем выводы.

Информационные системы управления государственными финансами охватывают процессы бюджетирования, бухгалтерского учета, казначейство и управление государственным долгом.

Следующим этапом развития данных систем является интеграция с другими информационными системами управления (электронные государственные закупки, управление жилищно-коммунальным хозяйством на местах и др.)

Дальнейшее развитие и интеграция IFMIS повлечет цифровизацию административных процессов по управлению, распределению, мониторингу и контролю правильного исполнения бюджета на всех уровнях системы государственного и муниципального управления, включая подведомственные учреждения социальной сферы, а также частные компании, осуществляющие совместные с государством инвестиционные проекты.

Еще одним направлением интеграции станет цифровизация в рамках осуществления фискальной политики государства с целью увеличения прозрачности формирования налогооблагаемой базы, что может привести к пересмотру механизмов расчета и сбора налогов (например, по опыту Китая).

Исследуемый глобальный проект охватил 84 государства. Вместе с тем, в развитых странах (например, США, Великобритании, Германии) не принята единая система государственных финансов, включающая весь государственный сектор экономики. Крупные развивающиеся страны (Китай, Аргентина) также не стремятся проводить унификацию своих планов счетов и бюджетного классификатора с международными стандартами, ограничиваясь автоматизацией фискальной деятельно-

сти, государственными закупками или системой управления государственным долгом.

Отчетные данные Всемирного банка наглядно свидетельствуют о завершении фазы активного роста и переходе исследуемого глобального проекта в фазу зрелости.

Итак, результаты исследования национальных интегрированных систем управления государственными финансами продемонстрировали неравномерный уровень развития, связанный с институциональными особенностями отдельных стран.

В целом наиболее активное внедрение интегрированных систем управления государственными ресурсами проходило в странах Латинской Америки и Африки. Наименьшая активность отмечена в странах Среднего Востока и Северной Африки.

#### Список литературы

Брюхов Д.О., Задорожный В.И., Калиниченко Л.А., Курошев М.Ю., Шумилов С.С. Интероперабельные информационные системы: архитектуры и технологии // Системы управления базами данных. 1995. № 4. С. 96-113.

Евдокимов Л.В. Особенности латиноамериканской интеграции // Политэкс. 2011. № 4. [Электронный ресурс]: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-latinoamerikanskoy-integratsii> (дата обращения: 28.03.2023).

Информационные системы финансового управления (FMIS). [Электронный ресурс]: <https://www.worldbank.org/en/topic/governance/brief/financial-management-information-systems-fmis> (дата обращения: 24.03.2023).

Николаева Т.П. Бюджетная система Российской Федерации: Конспект лекций. М.: «Юрайт», 2015. 237 с.

Проекты Всемирного банка. [Электронный ресурс]: <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/projects-home> (дата обращения: 25.03.2023).

Integrated financial management information systems: A practical guide. [Электронный ресурс]: <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.pempal.org/sites/pempal/files/attachments/PNADK595.pdf> (дата обращения: 24.03.2023).

#### Сведения об авторе

Сергеева Надежда Владиславовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного муниципального

<sup>83</sup> Отчет независимого аудитора. [Электронный ресурс]: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099755008032218948/text/P151357026f2b40470af45014f2c3639064.txt> (дата обращения: 24.03.2023).

*Information about the author*

*Sergeeva Nadezhda Vladislavovna*, Ph. D., Associate Professor Management and Government Municipal Administration chair, K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management. E-mail: [inbox\\_sergeeva@mail.ru](mailto:inbox_sergeeva@mail.ru)

## РАЗДЕЛ III. ПСИХОЛОГИЯ

*О.Н. Савинская*  
*O.N. Savinskaya*

### **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ В УЧРЕЖДЕНИЯХ ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ УНИВЕРСИТЕТА**

### **ORGANIZATIONAL MODELS OF PSYCHOLOGICAL SUPPORT OF STUDENTS IN THE INSTITUTIONS OF A UNIVERSITY'S BRANCH NETWORK**

*Аннотация:*

В настоящее время актуализирована задача теоретико-методического обеспечения деятельности психологических служб в учреждениях высшего образования. Психологическая служба вуза потенциально обладает значительными возможностями для качественного психологического сопровождения личностного и профессионального становления будущего молодого специалиста в процессе его обучения. В учреждениях региональной филиальной сети крупных университетов создание психологической службы как обособленного подразделения, как многопрофильного психологического центра не всегда возможно, а порой нецелесообразно. Вместе с тем имеется острая потребность в осуществлении качественного психологического сопровождения участников образовательных отношений в учреждениях филиальной сети и прежде всего — оказания разных видов психологической поддержки и помощи студентам. Предпринятое теоретическое исследование имело целью выявление наиболее перспективных для использования в учреждениях региональной филиальной сети университетов организационных моделей психологического сопровождения обучающихся как участников образовательного процесса. Достижение цели осуществлялось с привлечением обширной источниковой базы, предполагало использование методов сравнительного анализа, обобщения, интерпретации, синтеза идей и подходов. В результате проделанной работы были отобраны три модельных варианта организации психологического сопровождения обучающихся, которые могут быть рекомендованы к использованию: 1. психологический консультационный пункт; 2. психолог в структуре обособленного подразделения, решающего социально-воспитательные задачи; 3. аутсорсинговая система организации психологической помощи. Каждый из обозначенных вариантов представлен в виде описательной модели, дающей понимание организационно-методической специфики